

Programmablauf

WEKA Praxis-Seminar **Kunden-Deckungsbeitragsrechnung**

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Zeit	Thema
ab 08.30 Uhr	Kaffee und Gipfeli, Ausgabe der Seminarunterlagen
09.00-10.45 Uhr	Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens zur Erstellung einer echten Deckungsbeitragsrechnung <ul style="list-style-type: none"> • Betriebliches Rechnungswesen als accounting for management • Aufträge, Produkte, Kostenstellen und Kostenarten • Führungsorientierte Leistungs- und Kostenstellenplanung
10.45-11.10 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause
11.10-12.45 Uhr	Die Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung als Voraussetzung für die Kundendeckungsbeitragsrechnung <ul style="list-style-type: none"> • Einsatz der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung als Planungs- und Steuerungsinstrument • Entscheiden mit Deckungsbeiträgen • Soll-Ist-Vergleich und der Daten- und Belegfluss in einem entscheidungs- und verantwortungsorientierten betrieblichen Rechnungswesen
12.45-13.45 Uhr	Gemeinsames Mittagessen
13.45-15.35 Uhr	Ausbau der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung zur Mehrdimensionalen mit Schwerpunkt Kundendeckungsbeitragsrechnung <ul style="list-style-type: none"> • Darstellung von Kundengruppen und Absatzkanälen in der Deckungsbeitragsrechnung • Konsequenzen für die Absatz- und Umsatzplanung sowie Erfassung der Ist-Daten • Abgrenzung und Zuordnung von Strukturkosten, Konsequenzen auf die Kostenstellenstruktur/-planung
15.35-15.45 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause
15.45-17.00 Uhr	Operative und strategische Führung und Steuerung mit der Kundendeckungsbeitragsrechnung <ul style="list-style-type: none"> • Steuerung von Absatzkanälen und Bestimmen von Ziel-Deckungsbeiträgen, Beiträge zum Break-even • Umgang mit kurzfristigen Verkaufsförderungs-Massnahmen und Incentives • ABC-Analyse, Abweichungsanalyse und Kunden-Potenzialanalyse

Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

Veranstaltungsort

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich
Schaffhauserstrasse 228
8057 Zürich
www.zwb.uzh.ch

Individualverkehr

Das Zentrum für Weiterbildung verfügt über ein eigenes Parkhaus. Weitere Parkgelegenheiten in unmittelbarer Nähe.

Öffentlicher Verkehr

Tram Nr. 10 oder 14 ab Zürich HB oder Zürich Oerlikon bis zu den Haltestellen Hirschwiesenstrasse oder Berninaplatz. Erreichbar ab Zürich HB innerhalb von 15 Min.

