

# Programmablauf

## WEKA Praxis-Seminar **Kostenmanagement kompakt**

### Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Zeit	Thema
ab 08.30 Uhr	Kaffee und Gipfeli, Ausgabe der Seminarunterlagen
09.00-10.20 Uhr	<b>Ausgangsbasis für jedes betriebliche Kostenmanagement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung systematisch aufbauen und nutzen</li> <li>• Wirtschaftlichkeit messen und kontrollieren</li> <li>• Plan-, Ist- und Standardkosten</li> </ul>
10.20-10.50 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause
10.50-12.00 Uhr	<b>Betriebliche Entscheidungen mit Kosteninformationen unterstützen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Make or Buy (Eigenfertigung oder Fremdbezug)</li> <li>• Sortimentsentscheidungen</li> <li>• Preisgrenzen für Beschaffung und Verkauf ermitteln</li> <li>• Erfolg mit Kunden und Vertriebswegen ermitteln</li> <li>• Direkte Produkt-Rentabilität messen</li> </ul>
12.00-13.10 Uhr	Gemeinsames Mittagessen
13.10-14.15 Uhr	<b>Aufbau eines Fixkostenmanagements</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nutz- und Leerkosten ermitteln und auswerten</li> <li>• Transparenz bei vertragsgebundenen und eigentumsgebundenen Fixkosten</li> <li>• Wege zur Fixkostensenkung</li> </ul>
14.15-14.45 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause
14.45-15.45 Uhr	<b>Mehr Effizienz bei Kostenplanung und -kontrolle</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konzept des Total Cost of Ownership</li> <li>• Kostenentstehung und -beeinflussung bei neuen Produkten</li> <li>• Gemeinkostenwertanalyse</li> </ul>
15.45-16.35 Uhr	<b>Zielkostenrechnung als Alternative zur traditionellen Kalkulation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zielkostenermittlung ausgehend von Preiserwartungen</li> <li>• Ermittlung von Kosteneinsparungen am Beispiel von Dienstleistungen</li> </ul>
16.35-16.45 Uhr	Zusammenfassung und Abschluss des Semintages

Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

### Veranstaltungsort

#### Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Schaffhauserstrasse 228  
8057 Zürich  
www.zwb.uzh.ch

#### Individualverkehr

Das Zentrum für Weiterbildung verfügt über ein eigenes Parkhaus. Weitere Parkgelegenheiten in unmittelbarer Nähe.

#### Öffentlicher Verkehr

Tram Nr. 10 oder 14 ab Zürich HB oder Zürich Oerlikon bis zu den Haltestellen Hirschwiesenstrasse oder Berninaplatz. Erreichbar ab Zürich HB innerhalb von 15 Min.

