

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Zeit	Thema
08.30 - 09.00 Uhr	Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen
09.00 - 09.05 Uhr	Begrüssung, Eröffnung des Seminars
09.05 - 10.00 Uhr	Block 1: Führungsinstrument Mitarbeiterbeurteilung – Grundlagen Nach einer kurzen Einstimmung erhalten Sie grundlegende Informationen zum Führungsinstrument MAB und dessen Anwendung in der Verwaltung.
10.00 - 10.20 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause
10.20 - 11.00 Uhr	Block 2: Führen mit Zielen in der öffentlichen Verwaltung Sie erhalten einen interaktiven und praxisorientierten Input zum Thema Ziele, Zielfindung, Zielarten/-themen, Zielformulierung, Fallstricke etc.
11.00 - 11.40 Uhr	Block 3: Übung «Praktische Zielformulierung» Wir setzen uns mit neutralen Zielbeispielen aus der Praxis auseinander und trainieren das Formulieren von Zielen.
11.40 - 12.00 Uhr	Vorbereitung Nachmittag. Fallstudie zur Mitarbeiterbeurteilung
12.00 - 13.15 Uhr	Gemeinsames Mittagessen
13.15 - 13.40 Uhr	Block 4: Leistungserbringung/Zielcontrolling Sie tauschen anhand von Leitfragen aus, was während der Phase der Leistungserbringung wichtig ist und wann Sie im Fallbeispiel interveniert hätten.
13.45 - 14.15 Uhr	Block 5: «Beobachten – interpretieren – bewerten» Sie werden sich diesen Beurteilungsschritten anhand einer kleinen Übung sowie einem Kurzinput zu Wahrnehmungsfiltren/Beurteilungstendenzen bewusst.
14.15 - 14.40 Uhr	Block 6a: Leistungen konkret beurteilen (Einzelarbeit) Sie beurteilen anhand des Fallbeispiels die Leistungen der Mitarbeiterin in einem Formular (Ziele, Kompetenzen/Merkmale, Gesamtbeurteilung).
14.40 - 15.00 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause
15.00 - 15.30 Uhr	Block 6b: Leistungen konkret beurteilen (Austausch im Plenum) Wir tauschen die erarbeiteten Beurteilungen im Plenum aus. Dabei erhalten Sie wertvolle Hinweise zu ihrem persönlichen Beurteilungsmassstab.
15.30 - 16.15 Uhr	Block 7: Aus der Praxis für die Praxis – Kollegiale Beratung
16.15 - 16.30 Uhr	Seminarfeedback, Verabschiedung, Ende des Seminars

Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

Veranstaltungsort

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Schaffhauserstrasse 228
8057 Zürich
www.zwb.uzh.ch

Individualverkehr

Das Zentrum für Weiterbildung verfügt über ein eigenes Parkhaus. Weitere Parkgelegenheiten in unmittelbarer Nähe.

Öffentlicher Verkehr

Tram Nr. 10 oder 14 ab Zürich HB oder Zürich Oerlikon bis zu den Haltestellen Hirschwiesenstrasse oder Berninaplatz. Erreichbar ab Zürich HB innerhalb von 15 Min.

