

# WEKA Praxis-Seminar **Schwierige Kündigungen rechtssicher gestalten**

## Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Zeit	Thema
08.30-09.00 Uhr	Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe Seminarunterlagen
09.00-09.10 Uhr	Begrüssung / Eröffnung Seminartag / Ablauf Seminartag / Fragen und Erwartungen der Teilnehmenden
09.10-10.30 Uhr	<b>Ordentliche Kündigung von «schwierigen» und «unkündbaren» Mitarbeitern</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brainstorming</li> <li>• Präsentation der rechtlichen Grundlagen</li> <li>• Präventive Massnahmen</li> </ul> <b>Sonderfall: Sanktionierung von «Blau-Machern»</b>
10.30-11.00 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause
11.00-12.30 Uhr	<b>Vermittelnde Lösungen: Aufhebungsvertrag und Freistellung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Präsentation der rechtlichen Grundlagen</li> <li>• Besprechung von Musterdokumenten</li> </ul> <b>Empfohlene Vorgehensweise für die Arbeitgeberkündigung: «nice-to-dos and need-to-dos»</b> <b>Gemeinsames Formulieren einer Kündigungsbegründung</b>
12.30-13.30 Uhr	Gemeinsames Mittagessen
13.30-15.00 Uhr	<b>Fristlose Kündigung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nach Fehlverhalten</li> <li>• Verdachtskündigung</li> <li>• Rechtliche und praktische Folgen der fristlosen Arbeitgeberkündigung</li> </ul> <b>Fallbeispiele zur missbräuchlichen Kündigung, zur Kündigung zur Unzeit und zur fristlosen Kündigung</b>
15.00-15.30 Uhr	Kaffee- und Kommunikationspause
15.30-16.45 Uhr	<b>Offene Fragen zu den Fallbeispielen</b> <b>Die Minenfelder bei der Arbeitgeberkündigung – eine rechtliche Auslegeordnung</b> <b>Koordination des Inhalts der Arbeitgeberelemente</b>
16.45-17.00 Uhr	Schlussrunde, Fragen
17.00 Uhr	Verabschiedung / Ende des Seminars

Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

## Veranstaltungsort

**Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich**  
 Schaffhauserstrasse 228  
 8057 Zürich  
[www.zwb.uzh.ch](http://www.zwb.uzh.ch)

### Individualverkehr

Das Zentrum für Weiterbildung verfügt über ein eigenes Parkhaus. Weitere Parkgelegenheiten in unmittelbarer Nähe.

### Öffentlicher Verkehr

Tram Nr. 10 oder 14 ab Zürich HB oder Zürich Oerlikon bis zu den Haltestellen Hirschwiesenstrasse oder Berninaplatz. Erreichbar ab Zürich HB innerhalb von 15 Min.

