

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Zeit	Thema
08.30 Uhr	Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen
09.00–12.00 Uhr	Begrüssung/Eröffnung des Seminars
	Themenbereich 1: Der Zielvereinbarungsprozess
	<ul style="list-style-type: none"> Die Bedeutung eines zielorientierten Führungsprozesses Die gezielte Umsetzung der Unternehmensstrategie und Förderung des Mitarbeiterpotenzials
	Themenbereich 2: Die Erfolgsfaktoren bestimmen
	<ul style="list-style-type: none"> Was möchten wir mit Zielvereinbarung erreichen? Wie gelangen wir zu wirkungsvollen Zielen? Welches Führungsverständnis und welche Haltung haben unsere Führungskräfte? Welche Fehler müssen wir vermeiden?
	Themenbereich 3: Die verschiedenen Zielarten nutzen
	<ul style="list-style-type: none"> Die verschiedenen Zielarten und ihre Wirkung Der konkrete Handlungsbedarf und die geeignete Zielart
	Themenbereich 4: Die Ziele messbar formulieren
	<ul style="list-style-type: none"> Anforderungen an anspruchsvolle und erfolgsversprechende Ziele
12.00–13.00 Uhr	Gemeinsames Mittagessen
13.00–16.30 Uhr	Themenbereich 4: Die Ziele messbar formulieren
	<ul style="list-style-type: none"> Praktische Anwendung der Zielformulierung aus dem eigenen Praxisumfeld Definition von Meilensteinen und Messpunkten
	Themenbereich 5: Die Zielerreichung beurteilen
	<ul style="list-style-type: none"> Möglichkeiten und Grenzen der Beurteilung der Zielerreichung Die Verantwortung des Vorgesetzten in der Umsetzungsphase
	Themenbereich 6: Die Chancen und Risiken der variablen Vergütung
	<ul style="list-style-type: none"> Möglichkeiten einer variablen Vergütung/Chancen und Risiken Einflussfaktoren bezüglich Vertrauen und Motivation
	Themenbereich 7: Mitarbeitende und Führungskräfte für diesen Prozess gewinnen
	<ul style="list-style-type: none"> Die Haltung der Führung und ihre Auswirkungen Einbezug der Führungskräfte in den gesamten Prozess/Mitarbeiterkommunikation
16.30 Uhr	Verabschiedung/Ende des Seminars

Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

Veranstaltungsort

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich

Schaffhauserstrasse 228
8057 Zürich
www.zwb.uzh.ch

Individualverkehr

Das Zentrum für Weiterbildung verfügt über ein eigenes Parkhaus. Weitere Parkgelegenheiten in unmittelbarer Nähe.

Öffentlicher Verkehr

Tram Nr. 10 oder 14 ab Zürich HB oder Zürich Oerlikon bis zu den Haltestellen Hirschwiesenstrasse oder Berninaplatz. Erreichbar ab Zürich HB innerhalb von 15 Min.

